Competencies mismatch nel settore *healthcare:*

un allineamento possibile tra **università, innovazioni** e **ruoli**

ALTEMS
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore

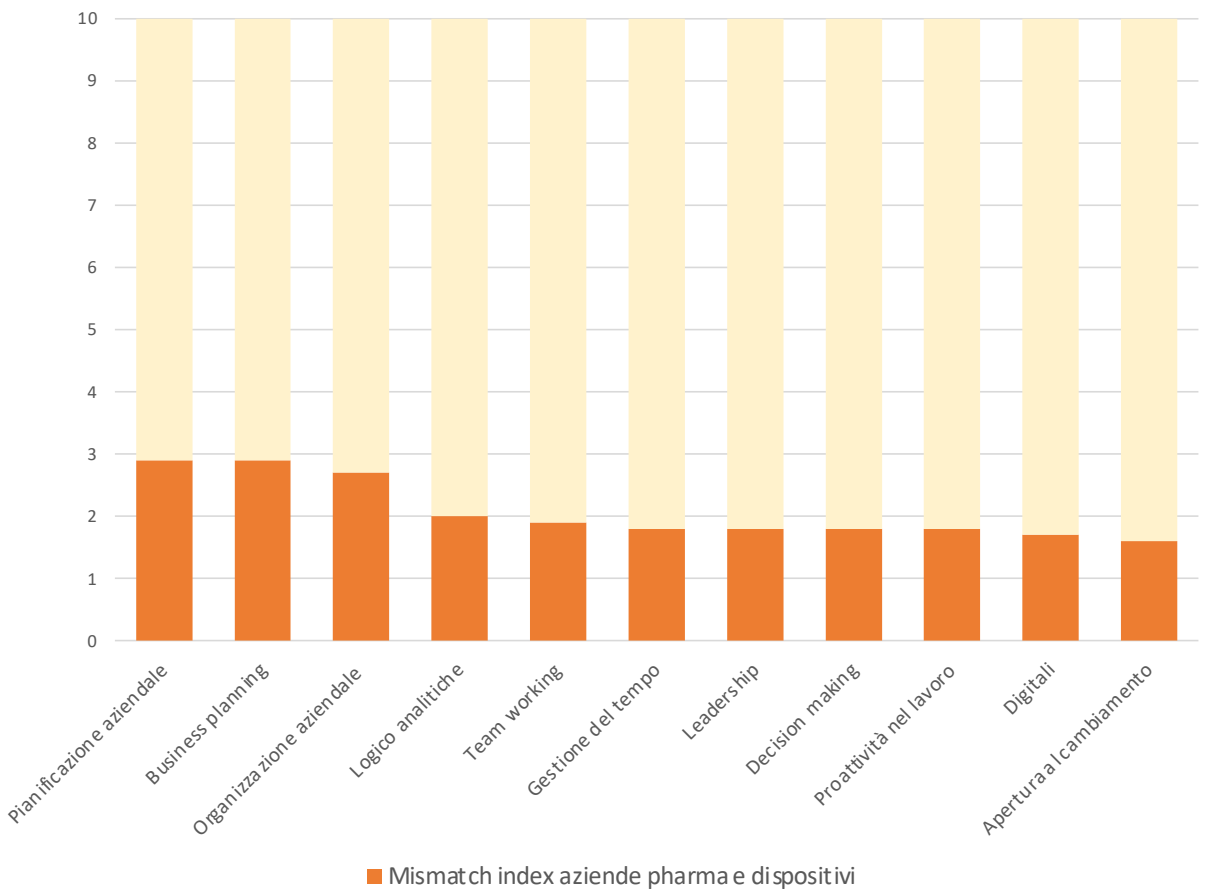
Sistema sanitario e **nuove** professioni:

quanto si sentono equipaggiati
i **futuri professionisti** della **sanità**
considerando il crescente ruolo
dell'**innovazione** nel campo della
salute?

Dove siamo ora?
Mismatch index aziende pharma e dispositivi sanitari

Nel confronto tra competenze richieste e self-assesment, il disallineamento più grande e quindi dove bisogna lavorare sono:

- Pianificazione aziendale
- Organizzazione aziendale
- Business planning
- Logico analitiche

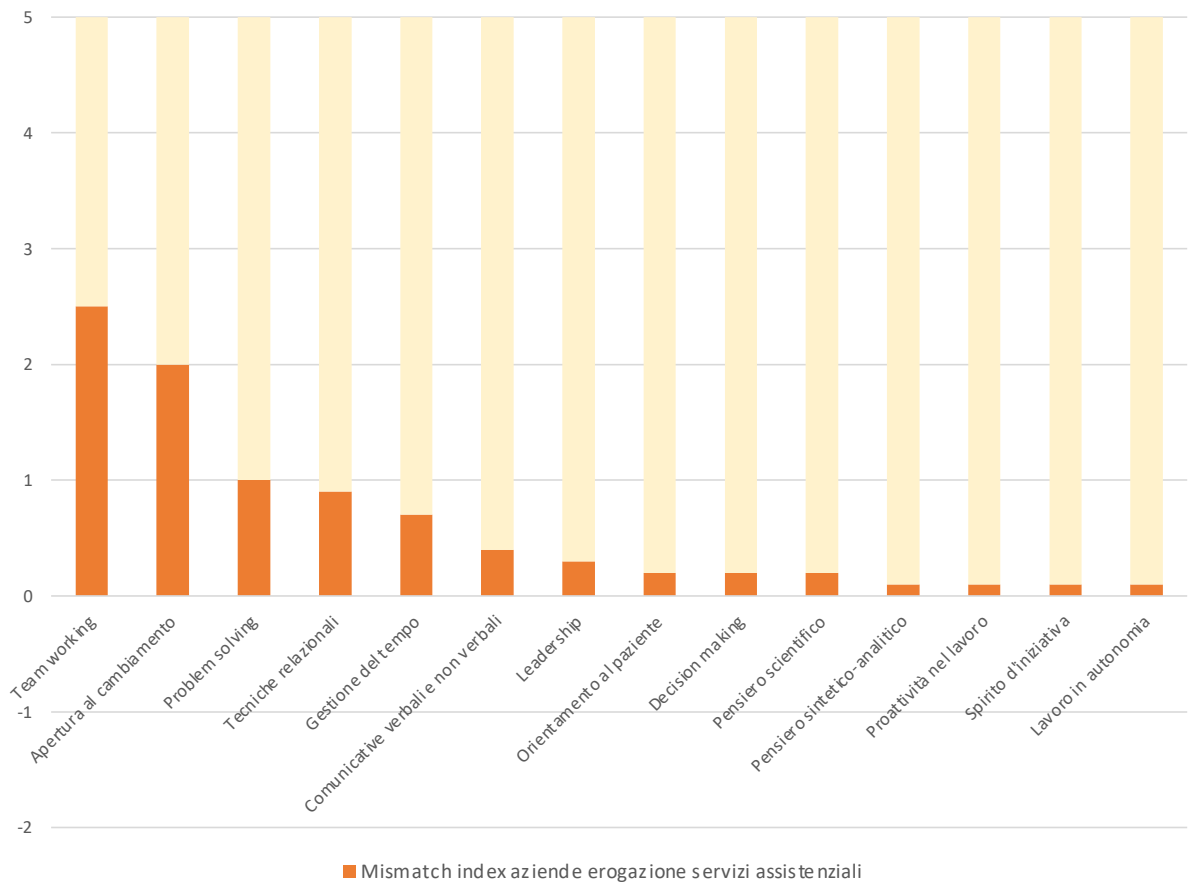


Dove siamo ora?
Mismatch index aziende di servizi assistenziali

Le top competenze su cui lavorare:

- Teamworking
- Apertura al cambiamento
- Problem solving
- Tecniche relazionali

La **preparazione** degli studenti è generalmente più **vicina** alle **esigenze richieste dalle aziende di servizi assistenziali**



E domani?
Mismatch tra le competenze del futuro

Le aree con i gap più rilevanti

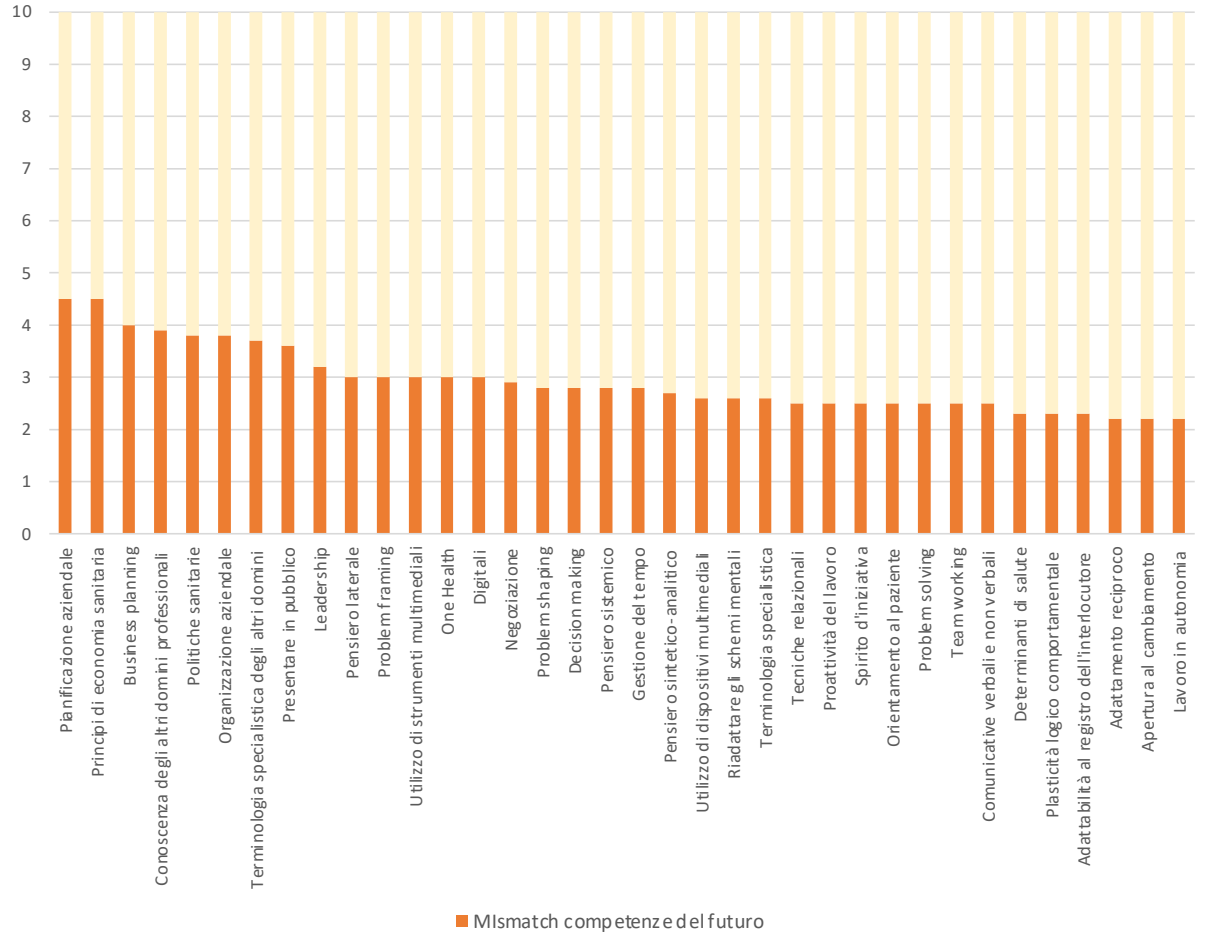
Competenze manageriali:

- Pianificazione aziendale
- Business planning
- Principi di economia sanitaria

Competenze relazionali:

- Presentare in pubblico
- Leadership
- Pensiero laterale

Questo indica la necessità di **potenziare insegnamenti di management nelle facoltà di healthcare e life sciences**



Le skills nell'area del **«Saper essere»** per le professioni sanitarie

In un mondo sempre più connesso, articolato, con pressioni in termini di risorse, sostenibilità, efficienza ed innovazioni le competenze trasversali assumono sempre più un ruolo distintivo.

Tutti gli operatori sanitari dovranno **sviluppare un mindset manageriale**, per assicurare la **sostenibilità** dei sistemi sanitari

Managerialità

Ibridazione

La **multi-disciplinarietà** e la capacità di orientarsi su **nuove discipline** (tecnologia e AI) è sempre più centrale

Trasversalità nella formazione: **la sfida è duplice**

Lavorare insieme come rappresentanti del mondo Salute per **assicurare** maggiore allineamento tra **scelte formative** e le **esigenze delle aziende** di erogazione di assistenza e farmaceutiche

Questi **processi** devono essere messi in atto in **fretta**: i frutti del cambiamento adottato oggi saranno infatti visibili solo **tra 10 anni**

Uno sguardo alle **professioni** del **futuro**

ALTEMS
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore

I ruoli di domani nel settore sanitario

Responsabile dell'innovazione

- Guida e promuove l'innovazione nelle organizzazioni sanitarie.
- Sviluppa strategie per adottare nuove tecnologie, processi e modelli

Direttore sanitario 4.0.

- Sviluppa ed implementa strategie per integrare nel settore sanitario tecnologie avanzate, come l'AI, l'analisi dei dati o la telemedicina

Patient journey manager

- Gestisce il percorso del paziente nelle Casa di Comunità e con i diversi livelli di assistenza
- Coordina i Team multidisciplinari coinvolti nel trattamento di specifiche patologie croniche e degenerative